

Segmentberichterstattung Konzern

UNTERNEHMENSBEREICHE 2007			
(in Mio. €)	Consumer	tesa	Konzern
Außenumsatz	4.661	846	5.507
Veränderung zum Vorjahr (nominal)	7,7 %	6,7 %	7,6 %
Veränderung zum Vorjahr (wechsellkursbereinigt)	9,3 %	8,1 %	9,1 %
Anteil am Konzernumsatz	84,6 %	15,4 %	100,0 %
EBITDA	624	114	738
Betriebliches Ergebnis (EBIT)	528	88	616
in % vom Umsatz	11,3 %	10,4 %	11,2 %
Betriebliches Ergebnis (EBIT) ohne Sondereffekte*	596	88	684
in % vom Umsatz (ohne Sondereffekte)	12,8 %	10,4 %	12,4 %
Operatives Brutto-Vermögen**	1.745	450	2.195
Operative Verbindlichkeiten**	1.009	148	1.157
EBIT-Rendite auf das operative Netto-Vermögen	71,8 %	29,1 %	59,4 %
Brutto-Cashflow	395	82	477
Investitionen	82	24	106
Abschreibungen	96	26	122
Forschungs- und Entwicklungskosten	102	25	127
Mitarbeiter (Anzahl am 31.12.2007)	17.246	3.855	21.101

UNTERNEHMENSBEREICHE 2006			
(in Mio. €)	Consumer	tesa	Konzern
Außenumsatz	4.327	793	5.120
Veränderung zum Vorjahr (nominal)	7,1 %	7,9 %	7,2 %
Veränderung zum Vorjahr (wechsellkursbereinigt)	7,2 %	8,2 %	7,3 %
Anteil am Konzernumsatz	84,5 %	15,5 %	100,0 %
EBITDA	558	102	660
Betriebliches Ergebnis (EBIT)	404	73	477
in % vom Umsatz	9,3 %	9,2 %	9,3 %
Betriebliches Ergebnis (EBIT) ohne Sondereffekte*	524	73	597
in % vom Umsatz (ohne Sondereffekte)	12,1 %	9,2 %	11,7 %
Operatives Brutto-Vermögen	1.687	452	2.139
Operative Verbindlichkeiten	956	140	1.096
EBIT-Rendite auf das operative Netto-Vermögen	55,2 %	23,4 %	45,7 %
Brutto-Cashflow	359	68	427
Investitionen	85	25	110
Abschreibungen	154	29	183
Forschungs- und Entwicklungskosten	95	23	118
Mitarbeiter (Anzahl am 31.12.2006)	13.450	3.722	17.172

*Die Sondereffekte betreffen Aufwendungen im Rahmen der Neuausrichtung der Consumer Supply Chain.

**Ohne Akquisitionen.

REGIONEN 2007				
(in Mio. €)	Europa	Amerika	Afrika/Asien/ Australien	Konzern
Außenumsatz	3.909	782	816	5.507
Veränderung zum Vorjahr (nominal)	5,2 %	6,0 %	22,7 %	7,6 %
Veränderung zum Vorjahr (wechsellkursbereinigt)	5,2 %	11,8 %	27,9 %	9,1 %
Anteil am Konzernumsatz	71,0 %	14,2 %	14,8 %	100,0 %
EBITDA	623	45	70	738
Betriebliches Ergebnis (EBIT)	522	34	60	616
in % vom Umsatz	13,4 %	4,4 %	7,3 %	11,2 %
Betriebliches Ergebnis (EBIT) ohne Sondereffekte*	590	34	60	684
in % vom Umsatz (ohne Sondereffekte)	15,1 %	4,4 %	7,3 %	12,4 %
Operatives Brutto-Vermögen**	1.581	316	298	2.195
Operative Verbindlichkeiten**	870	115	172	1.157
EBIT-Rendite auf das operative Netto-Vermögen	73,5 %	17,3 %	47,0 %	59,4 %
Brutto-Cashflow	389	33	55	477
Investitionen	83	7	16	106
Abschreibungen	101	11	10	122
Forschungs- und Entwicklungskosten	124	1	2	127
Mitarbeiter (Anzahl am 31.12.2007)	11.189	2.341	7.571	21.101

REGIONEN 2006				
(in Mio. €)	Europa	Amerika	Afrika/Asien/ Australien	Konzern
Außenumsatz	3.717	738	665	5.120
Veränderung zum Vorjahr (nominal)	6,2 %	7,6 %	12,5 %	7,2 %
Veränderung zum Vorjahr (wechsellkursbereinigt)	6,1 %	7,7 %	14,0 %	7,3 %
Anteil am Konzernumsatz	72,6 %	14,4 %	13,0 %	100,0 %
EBITDA	580	32	48	660
Betriebliches Ergebnis (EBIT)	417	20	40	477
in % vom Umsatz	11,2 %	2,7 %	6,1 %	9,3 %
Betriebliches Ergebnis (EBIT) ohne Sondereffekte*	537	20	40	597
in % vom Umsatz (ohne Sondereffekte)	14,4 %	2,7 %	6,1 %	11,7 %
Operatives Brutto-Vermögen	1.550	327	262	2.139
Operative Verbindlichkeiten	853	115	128	1.096
EBIT-Rendite auf das operative Netto-Vermögen	59,8 %	9,3 %	30,2 %	45,7 %
Brutto-Cashflow	378	16	33	427
Investitionen	90	11	9	110
Abschreibungen	163	12	8	183
Forschungs- und Entwicklungskosten	114	2	2	118
Mitarbeiter (Anzahl am 31.12.2006)	11.629	2.135	3.408	17.172

*Die Sondereffekte betreffen Aufwendungen im Rahmen der Neuausrichtung der Consumer Supply Chain.
**Ohne Akquisitionen.